

# Ondernemingsplan NADO Vlaanderen

(Nationale Antidopingorganisatie Vlaanderen)

2019



**Vlaanderen**  
is fair play

## Inhoudsopgave

Inleiding	2
Omgevingsanalyse	2
Personeelsbestand NADO Vlaanderen	4
Basis ondernemingsplan	5
Inhoud ondernemingsplan	6
SD - Streven naar een dopingvrij Vlaanderen	6
OD 1 - Implementatie en klantvriendelijke toepassing van de WADA-code 2015	6
OD 2 - Preventie en educatie inzake dopinggebruik in Vlaanderen: een multidisciplinaire aanpak is absoluut vereist	11
OD 3 - Versterkte samenwerking met politie en douane nastreven	14
OD 4 - Evaluatie NADO Vlaanderen	16

## Inleiding

De Nationale Antidopingorganisatie Vlaanderen, afgekort NADO Vlaanderen is de administratie van de Vlaamse Gemeenschap die bevoegd is voor de uitvoering van het antidopingbeleid.

**De visie van de NADO is een dopingvrije sport in Vlaanderen te ondersteunen, omdat sport te mooi is voor doping.**

**De ultieme doelstelling van de strijd tegen doping in de sport blijft dat alle zuivere sporters in een dopingvrije omgeving kunnen sporten en dus beschermd worden tegen doping en de gevolgen ervan. NADO Vlaanderen ijvert ervoor dat alle betrokken partijen alle vereiste middelen en hun vastberadenheid blijven inzetten om deze doelstelling te bereiken door de gemeenschappelijke strijd te intensifiëren.**

De grootste uitdaging is dan ook dat de effectiviteit van de dopingbestrijding in Vlaanderen stelselmatig wordt verbeterd. Ook de preventieve pijlers binnen het huidige antidopingdecreet dienen verder te worden uitgebouwd volgens het internationaal erkende ICE-principe (informatie, communicatie en educatie) en anticiperend op de nieuwe WADA standaard. De uitdaging zal hier vooral liggen in het kiezen van de juiste operationele doelstellingen, zodanig dat we met de beschikbare logistieke en budgettaire middelen tot een maximaal resultaat kunnen komen.

Een goede communicatie is uiteraard primordiaal. De effectiviteit van de maatregelen zal samenhangen met de mate waarin deze door de verschillende stakeholders vertaald worden in hun praktijken. Dit betekent dat het creëren van heldere voorstellen, de ontwikkeling van een gedeeld draagvlak zal vergemakkelijken en dat eenduidigheid in de communicatie van de beleidsmaatregelen een sleutelrol zal spelen in het opzetten van gecoördineerde acties.

De NADO werd sinds 2016 administratief toegevoegd aan het agentschap 'Sport Vlaanderen, met behoud en decretale verankering van de operationele onafhankelijkheid en een afzonderlijk ondernemingsplan en een afzonderlijke begrotingslijn. Deze operationele autonomie werd geconcretiseerd bij besluit van de administrateur-generaal van 20 januari 2017 houdende de delegatie van bevoegdheden aan de directeur van NADO Vlaanderen en de opmaak van een charter over het werkkader van NADO Vlaanderen binnen Sport Vlaanderen.

## Omgevingsanalyse

De antidopingorganisaties, waaronder NADO Vlaanderen, vormen het kloppend hart van de antidopingbestrijding.

NADO Vlaanderen en het WADA streeft naar een wereld waar alle sporters het tegen elkaar opnemen in een dopingvrije sportomgeving. Het WADA heeft als opdracht een wereldwijde samenwerkingsbeweging te leiden voor dopingvrije sportbeoefening. In Vlaanderen is dit de coördinerende én uitvoerende taak voor NADO Vlaanderen.

De antidopingregels zijn in Vlaanderen van toepassing op alle sporters, begeleiders, sportverenigingen en organisatoren van sportmanifestaties in de meest ruime zin. Sporters kunnen elitesporters, competitiesporters, breedtesporters en recreatieve sporters zijn met inbegrip van fitnessbeoefenaars. Onder de Internationale regels van het WADA is NADO Vlaanderen evenwel verplicht om in eerste instantie in te zetten op dopingbestrijding in de elitesport.

Aangezien dopingbestrijding in Vlaanderen niet enkel wordt gezien als een manier om de fairplay in de topsport te bewaren maar ook om de bescherming van de gezondheid op langere termijn te bewerkstelligen, voert Vlaanderen evenwel ook dopingcontroles uit beneden het niveau van de sport waar enkel elitesporters aan deelnemen.

De actieve toepassing van de antidopingregels ten aanzien van breedtesporters dient ook een medisch verantwoorde sportbeoefening wat algemeen een gunstig effect kan hebben op de gezondheid van de bevolking en uiteindelijk het drukken van de kosten van de sociale zekerheid. Want doping is niet alleen van alle tijden, maar ook van alle sportieve lagen. Daarenboven heeft de ontwikkeling van het internet het verkrijgen van doping sterk vereenvoudigd en gefaciliteerd. Voldoende aandacht voor een breed uitgerold preventief beleid en het effectief inzetten van goed opgeleide trainers op het terrein blijft dus een focus.

Ook In 2019 blijft NADO Vlaanderen streven naar een eerlijke, gezonde, faire en dus dopingvrije sport. Daarvoor wordt er nog meer ingezet op de uitvoering van controles buiten competitie, targettesting, en zullen we intensiever gebruikmaken van biologische paspoorten. NADO Vlaanderen zal nog gericht samenwerken met de andere NADO's in België en met de politie en het parket via het afgesloten gezamenlijk nieuw samenwerkingsprotocol. Op het vlak van de preventieve aanpak loopt de interactieve opstelling met betrekking tot dopingpreventie in de tentoonstelling "Sport en Wetenschap" op Technopolis verder tot midden 2021 en wordt de Play-true-day in België in samenwerking met de andere drie NADO's en de gehele 'georganiseerde' sportsector in België. verdergezet.

Tot slot heeft de aanwezigheid van de minister van Sport Philippe Muyters, als expert-minister in de Foundation Board van het WADA het voordeel dat het internationaal antidopingbeleid op het hoogste vlak nauwgezet opgevolgd en zelfs mede aangestuurd kan worden.

## Personeelsbestand NADO Vlaanderen

Stand van zaken 2019

Aantal statutaire en contractuele personeelsleden per niveau :

	Aantal personeelsleden	
	01/01/2018	01/11/2018
A	9	8
B	3	3
C	1	1
D	1	2
<b>Vastbenoemd</b>	<b>8</b>	<b>9</b>
<b>Contractueel</b>	<b>6</b>	<b>5</b>
<b>Totaal</b>	<b>14</b>	<b>14</b>

Aantal VTE per niveau :

	Aantal VTE	
	01/01/2018	01/11/2018
A	4,5	4.35
B	3	3
C	0,8	0.59
D	0,5	1.32
<b>Vastbenoemd</b>	<b>7,3</b>	<b>7.86</b>
<b>Contractueel</b>	<b>1,5</b>	<b>1.40</b>
<b>Totaal</b>	<b>8,8</b>	<b>9.26</b>

## Basis ondernemingsplan

- Regeerakkoord 2014-2019: Vlaanderen moet een koploper blijven op het vlak van antidopingbeleid, met efficiëntie en klantvriendelijkheid als uitgangspunt. Een snelle aanpassing van de regelgeving aan de steeds vernieuwende WADA-code is daarbij een prioriteit.
- Strategische doelstelling vanuit de beleidsnota Sport : Streven naar een dopingvrij Vlaanderen.
- Beleidsnota 2014-2019 Sport “Door samenspel winnen”: streven naar een dopingvrij Vlaanderen.
- Realisatie van de vier operationele doelstellingen vermeld in de beleidsbrief Sport 2018-2019
- Link met het begrotingsartikel: HGO-1HFG2AG-WT werking NADO – 986.000 euro.

## Inhoud ondernemingsplan

### STRATEGISCHE DOELSTELLING

<b>Titel</b>	<b>Streven naar een dopingvrij Vlaanderen</b>
<b>Verantwoordelijke</b>	Marc Van der Beken (Directeur-diensthooft NADO Vlaanderen)

### OPERATIONELE DOELSTELLING 1

<b>Titel</b>	<b>Implementatie en klantvriendelijke toepassing van de WADA-code 2015</b>
<b>Verantwoordelijke</b>	Marc Van der Beken (Directeur-diensthooft NADO Vlaanderen)

Aantal VTE voor de realisatie van deze operationele doelstelling: 2,8 VTE

#### Processen

Hieronder volgt een overzicht van de processen die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROCES 1	
<b>Titel</b>	Overleg coördinatieraad
<b>Omschrijving</b>	Het structureel overleg in de coördinatieraad tussen de Gemeenschappen en de Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie voortzetten
<b>Startdatum</b>	2018
<b>Proceseigenaar</b>	Marc Van der Beken
<b>Stand van Zaken</b> Verder vorm geven aan de intercommunautaire samenwerking op het terrein op het vlak van dopingbestrijding. Deze raad is het belangrijkste orgaan voor de afstemming van een geïntegreerd beleid rond doping in de sport in België.	
<b>Planning 2019</b> Overlegmomenten voorzien op regelmatige basis.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2019</b>
Het aantal vergaderingen van de coördinatieraad	Minimaal drie vergaderingen
Intercommunautaire samenwerking op het terrein	Toename mede door een actievere werking van de werkgroep tussen de NADO's
<b>Aantal VTE</b>	1 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	Geen rechtstreekse budgettaire kost vanuit de werkingskredieten dopingbestrijding

PROCES 2	
<b>Titel</b>	Strafrechtelijk vervolgingsbeleid op het vlak van antidoping
<b>Omschrijving</b>	In het kader van het antidopingbeleid werd dit opgenomen in de Vlaamse prioriteitenlijst inzake vervolging door justitie

<b>Startdatum</b>	2018	
<b>Proceseigenaar</b>	Marc Van der Beken	
<b>Stand van Zaken</b>		
Het strafrechtelijk vervolgingsbeleid op het vlak van het antidopingbeleid werd opgenomen in de Vlaamse prioriteitenlijst inzake vervolging door justitie. Ook in 2019 blijft een vertegenwoordiger van de NADO participeren in de Coördinatie Vlaams Handhavingsbeleid (CVH) door het verder opvolgen van de initiatieven die in de CVH worden ontwikkeld, alsook door deel te nemen aan het expertisenetwerk rond doping.		
<b>Planning 2019</b>		
Gehele legislatuur tot 2019		
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2019</b>	
Het aantal vergaderingen van de werkgroep	Via de indicator het antidopingbeleid meer onder de aandacht brengen van justitie	
De realisatie van de Vlaamse prioriteitenlijst op vlak van antidoping	Via de indicator het antidopingbeleid meer onder de aandacht brengen van justitie	
<b>Aantal VTE</b>	0,25 VTE	
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	Geen rechtstreekse budgettaire kost vanuit de werkingskredieten dopingbestrijding	

<b>PROCES 3</b>		
<b>Titel</b>	Samenwerking met de Algemene Cel Drugsbeleid	
<b>Omschrijving</b>	Uitvoering van het samenwerkingsakkoord van 2 september 2002 voor een globaal en geïntegreerd drugsbeleid	
<b>Startdatum</b>	Voorjaar 2017	
<b>Proceseigenaar</b>	Marc Van der Beken	
<b>Stand van Zaken</b>		
Om tot een optimale bestrijding van doping te komen, werd deze problematiek transversaal besproken binnen de Algemene Cel Drugsbeleid (ACD).		
<b>Planning 2019</b>		
Na overleg tussen de bevoegde kabinetten van de federale minister voor Volksgezondheid, de Vlaamse minister van Welzijn en Volksgezondheid, de Vlaamse en Franstalige ministers van Sport werd beslist om via een kortlopend wetenschappelijk onderzoek meer informatie te verzamelen naar de omvang van het niet-medisch en illegaal gebruik van anabole steroïden in de maatschappij en mogelijke preventieve en curatieve maatregelen. Dit onderzoek werd op basis van cofinanciering toevertrouwd worden aan het federaal onderzoeksinstituut BELSPO.		
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2019</b>	
Aantal vergaderingen van de werkgroep	De ACD werd aangesproken voor het aspect van anabolengebruik vanuit een esthetische motivatie (niet alleen in het fitnessmilieu maar breed-maatschappelijk). Kortlopend wetenschappelijk onderzoek zal hier uitsluitsel over brengen.	
Behandeling van het thema in 2019	Toekenning projectsubsidie van 8.800 euro ter ondersteuning van het onderzoeksproject.	



<b>Aantal VTE</b>	0,25 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	HGO-1HFG2SA-WT- Werking en toelagen – Anti-doping – Dopingbestrijding in de sport – Budgettaire kost 8.800 euro

PROCES 4	
<b>Titel</b>	Internationale samenwerking op vlak van antidoping
<b>Omschrijving</b>	Het uitbouwen van een efficiënte en doeltreffende samenwerking op internationaal vlak
<b>Startdatum</b>	2018
<b>Proceseigenaar</b>	Marc Van der Beken
<b>Stand van Zaken</b>	
Ondersteuning van het WADA door onder meer vanaf 2019 een grotere financiële bijdrage te storten en de ontwikkelingen op het vlak van de dopingbestrijding op internationaal vlak via de betrokken supranationale instellingen (bijvoorbeeld CAHAMA van de Raad van Europa) nauwgezet op te volgen.	
<b>Planning 2019</b>	
Dit zal worden uitgevoerd door actieve communicatie met het WADA en een proactieve betrokkenheid op internationale fora, onder andere de werkgroepen binnen de Raad van Europa, waaronder CAHAMA, de Europese Unie, UNESCO, INADO en deelname aan WADA-symposia. De financiering van het WADA via een subsidie vanuit Vlaanderen heeft tot doel de werking van dit internationaal orgaan te ondersteunen en past binnen een internationaal afsprakenkader hieromtrent. WADA promoot en coördineert op internationaal niveau de strijd tegen doping in al zijn vormen. In 2019 wordt tijdens de wereldconferentie van november in Katowice (Polen) de nieuwe code ter goedkeuring voorgelegd met het oog op inwerkingtreding in 2021. Doelstelling: alle Vlaamse regelgeving en het antidopingbeleid op het terrein dient conform te blijven aan de toepasselijke code en aan de internationale conventies (UNESCO en Raad van Europa).	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2019</b>
Aantal vergaderingen van hogervermelde internationale instellingen	Aanwezig zijn waar nodig en nuttig.
Coherentie behouden in de Vlaamse en internationale regelgeving o.a. door de opvolging nieuwe code 2021.	Code conform optreden via invulling van het CAR (Corrective Action Report NADO Vlaanderen).
Aantal overgenomen sancties	
Uitbetaling WADA subsidie voor 30 juni 2019	
<b>Aantal VTE</b>	0,5 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	HGO-1HFG2SA-WT- Werking en toelagen – Anti-doping – Dopingbestrijding in de sport Subsidie WADA in 2019 ten bedrage van 100.127 USD

PROCES 5	
<b>Titel</b>	Deelname Foundation Board van het WADA
<b>Omschrijving</b>	Vlaams minister van Sport neemt als EU minister-expert deel aan de vergaderingen van de raad van bestuur van het WADA
<b>Startdatum</b>	Start derde mandaat op 1/1/2019
<b>Proceseigenaar</b>	Marc Van der Beken
<b>Stand van Zaken</b> Als EU minister-expert optreden als één van de vijf vertegenwoordigers vanuit Europa binnen de Foundation Board van het WADA.	
<b>Planning 2019</b> Op basis van het mandaat van CAHAMA mee helpen het standpunt te vertolken van de EU en de Raad van Europa binnen de Foundation Board van het WADA	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2019</b>
Aantal vergaderingen van de FB van het WADA in 2019.	Via ondersteuning van 2 vergaderingen van de FB van het WADA meer impact verwerven op het internationaal gebeuren.
<b>Aantal VTE</b>	0.3 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	Zie begroting cel Internationaal beleid.

### Projecten

Hieronder volgt een overzicht van de projecten die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROJECT 1	
<b>Titel</b>	Actualisatie van de antidopingregelgeving
<b>Projectleider</b>	Marc Van der Beken
<b>Omschrijving</b>	De regelgeving in lijn houden met de huidige Code 2015 en met de verordening van het Europees Parlement en de Raad van 27 april 2016 betreffende de bescherming van natuurlijke personen in verband met de verwerking van persoonsgegevens en betreffende het vrije verkeer van de gegevens (GDPR of General Data Protection Regulation).
<b>Startdatum</b>	2018
<b>Einddatum</b>	2019
<b>Stand van Zaken</b> Permanent overleg in de coördinatieraad tussen de Gemeenschappen en de Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie betreffende de toepassing van de complexe regelgeving op het terrein. De bestaande regelgeving inzake antidoping werd gescreend op overeenstemming met de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG). Het project inzake de nieuwe Code 2021 wordt verder opgevolgd met het oog op de voorbereiding van de implementatie van deze nieuwe code in de Vlaamse regelgeving.	
<b>Planning 2019</b>	

Door het verstrekken van de juiste beleidsrelevante informatie en adviezen aan de beleidsverantwoordelijken, een beleid helpen ontwikkelen dat de Vlaamse bevolking aanzet tot zuiver sporten en dit conform aan de Code 2015 en conform aan de AVG.	
Indicator	Streefwaarden 2019
Het aantal afwijkende analyseresultaten	Dalende trend bekomen op vlak van afwijkende analyseresultaten
De (wijzigende) richtlijnen opgelegd door het wereldantidopingagentschap	Inspelen op de evolutie
De toenemende internationalisering in het antidopingbeleid	Aanwezigheid op internationale fora waaronder Foundation Board WADA, Raad van Europa, INADO en UNESCO en samenwerking met andere Europese NADO's zoals Nederland, Denemarken, Luxemburg, Duitsland ...
<b>Mijlpalen</b>	
Code conform zijn van alle Gemeenschappen en GGC via het CAP (Corrective Action Plan)	
Regelgeving geactualiseerd houden.	
<b>Aantal VTE</b>	0,30 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	HGO-1HFG2SA-WT- Werking en toelagen – Anti-doping – Dopingbestrijding in de sport

PROJECT 2	
<b>Titel</b>	Screening van de Vlaamse antidopingregelgeving en – beleid
<b>Projectleider</b>	Marc Van der Beken
<b>Omschrijving</b>	Antidopingregelgeving moet actueel zijn en WADA-conform blijven
<b>Startdatum</b>	Voorjaar 2017
<b>Einddatum</b>	Gehele legislatuur
<b>Stand van zaken</b>	
De regelgeving en de praktijk van de <b>dopingbestrijding</b> dient blijvend WADA-conform te zijn rekening houdende met de input van WADA via de Code Compliance vragenlijst en de uitvoering van het CAR (Corrective Action Report).	
<b>Planning 2019</b>	
De regelgeving en de praktijk dient blijvend WADA-conform te zijn en bijgevolg regelmatig gescreend te worden op consistentie met de bestaande WADA-code 2015 en de internationale standaarden.	
Ook de uitgevoerde screening van de antidopingregelgeving teneinde na te gaan of deze in overeenstemming is met de Algemene Verordening Gegevensbescherming wordt verder geïmplementeerd.	
Meer bepaald gaat het over:	
De Verordening (EU) 2016/679 van het Europees Parlement en de Raad van 27 april 2016 betreffende de bescherming van natuurlijke personen in verband met de verwerking van persoonsgegevens en betreffende het vrije verkeer van die gegevens en tot intrekking van Richtlijn 95/46/EG (algemene verordening gegevensbescherming)	

De Richtlijn (EU) 2016/680 van het Europees Parlement en de Raad van 27 april 2016 betreffende de bescherming van natuurlijke personen in verband met de verwerking van persoonsgegevens door bevoegde autoriteiten met het oog op de voorkoming, het onderzoek, de opsporing en de vervolging van strafbare feiten of de tenuitvoerlegging van straffen, en betreffende het vrije verkeer van die gegevens en tot intrekking van Kaderbesluit 2008/977/JBZ van de Raad De verordening, GDPR (general data protection regulation) genaamd, is twintig dagen na publicatie – met name op 24 mei 2016 – van kracht geworden en werd twee jaar later automatisch van toepassing: 25 mei 2018.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2019</b>
Interne regelgeving die WADA-conform is	Code conform blijven via het CAR/CAP van het WADA
<b>Mijlpalen</b>	
Timing uit te voeren volgens het stroomschema voor opmaak van regelgeving, richting 2021	
Actualisatie van Antidopingdecreet van 25 mei 2012 en van het BVR van 13 februari 2015 indien nodig	
<b>Aantal VTE</b>	0,20 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	HGO-1HFG2SA-WT- Werking en toelagen – Anti-doping – Dopingbestrijding in de sport

OPERATIONELE DOELSTELLING 2	
<b>Titel</b>	Preventie en educatie inzake dopinggebruik in Vlaanderen: een multidisciplinaire aanpak is absoluut vereist
<b>Verantwoordelijke</b>	Marc Van der Beken (Directeur NADO Vlaanderen)

**Aantal VTE voor de realisatie van deze operationele doelstelling: 0,5 VTE**

#### Processen

Hieronder volgt een overzicht van de processen die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROCES 1	
<b>Titel</b>	Realisatie van het ICE-programma (informatie, communicatie en vorming)
<b>Omschrijving</b>	Informatie- en educatieve programma's voor een dopingvrije sport opzetten in samenwerking met alle sportactoren en aanpassing website
<b>Startdatum</b>	2017 en later
<b>Proceseigenaar</b>	Marc Van der Beken
<b>Stand van Zaken</b>	
Doel: duidelijke en klare informatie verstrekken aan alle betrokken actoren door het regelmatig uitbrengen van kwalitatief goed gebrachte boodschappen, brochures en folders en nieuwe website.	
Ratio: de invulling van artikel 18 van de Code inzake scholing en preventie inzake dopinggebruik in Vlaanderen wordt steeds belangrijker, zowel in de elite- als de breedtesport, met een nieuwe	

standaard inzake educatie en preventie.	
<b>Planning 2019</b>	
Duiding: regelmatig meetings met de sportfederaties en de contactpunten antidoping organiseren, ook bilateraal, waardoor een stelselmatige realisering van het ICE-programma (informatie, communicatie en vorming) gedurende heel 2019 kan bereikt worden. Informeren heeft betrekking op 'wat men moet weten', communiceren heeft betrekking op 'wat men moet begrijpen' en educatie heeft betrekking op 'wat men moet kunnen'.	
Doel: huidige passieve betrokkenheid van de federaties voor het thema ombuigen naar een actieve betrokkenheid	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2019</b>
In kaart brengen van de contactpunten antidoping	Meerdere keren per jaar
Aantal communicatie initiatieven naar sporters, artsen, contactpunten antidoping, sportfederaties	Jaarlijkse herhaling tot einde legislatuur
Oprichten van een educatief platform voor de schoolgaande jeugd in Technopolis te Mechelen	Tentoonstelling loopt vanaf juni 2018 tot juni 2021
<b>Aantal VTE</b>	0,2 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	HGO-1HFG2SA-WT- Werking en toelagen – Anti-doping – Dopingbestrijding in de sport – 100.000 euro

### Projecten

Hieronder volgt een overzicht van de projecten die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROJECT 1	
<b>Titel</b>	Een preventieplan in samenwerking met de sportsector uitwerken
<b>Projectleider</b>	Marc Van der Beken
<b>Omschrijving</b>	Duiding: sportfederaties, sportverenigingen en begeleiders beter bereiken om de doeltreffendheid en het maatschappelijk draagvlak van dopingbestrijding te vergroten door een structurele aanpak in te voeren
<b>Startdatum</b>	Voorjaar 2017
<b>Einddatum</b>	Gehele legislatuur
<b>Stand van Zaken</b>	
In 2019 worden de contactpunten antidoping verder aangevuld en geoptimaliseerd met als doel een concrete bilaterale samenwerking op te zetten.	
<b>Planning 2019</b>	
De status van de sporthelden heeft een grote commerciële waarde waarbij de geloofwaardigheid van het beleid, te bewijzen door openheid, informatie, transparantie en sensibilisering van groot belang is.	
Bilateraal overleg met en een praktische gids ten behoeve van de sportfederaties en de contactpunten antidoping wordt uitgewerkt en verspreid. Daarnaast dient een geactualiseerde gids voor de ouders inzake Fair Play in sport verdeeld te worden en dient de website <a href="http://www.antidoping.vlaanderen">www.antidoping.vlaanderen</a> up to date gehouden te worden.	
Meewerken aan de organisatie van de tweede Play True Day in samenwerking met de andere NADO's (FG, DG, Bxl) en de vertegenwoordigers van de georganiseerde sport in België (BOIC, AISF,	

Deutsche sportrat der DG, en de VSF)	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2019</b>
Beschikbaarheid contactpunten antidoping	Optimalisatie van de contacten.
Regelmatige informatieverstrekking aan deze contactpunten	Meermaals per jaar
Invulling code Muylers	Meermaals per jaar
Organisatie van de PLAY True Day	Tweede Play True Day
<b>Mijlpalen</b>	
Definitieve goedkeuring preventieplan op basis van het ICE-principe en nieuwe WADA Standaard	
Tweede PLAY True Day te ondersteunen in 2019	
<b>Aantal VTE</b>	0,20 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	HG0-1HFG2SA-WT- Werking en toelagen – Anti-doping – Dopingbestrijding in de sport

PROJECT 2	
<b>Titel</b>	De dialoog met de fitnesssector versterken
<b>Projectleider</b>	Marc Van der Beken
<b>Omschrijving</b>	De kwaliteit van het fitnessaanbod verhogen
<b>Startdatum</b>	2017 en later
<b>Einddatum</b>	Gehele legislatuur
<b>Stand van Zaken</b>	
In 2018 het vernieuwde antidopingcharter samen met de fitnesssector verder uitrollen en dit tijdens de gehele legislatuur.	
<b>Planning 2019</b>	
Het antidopingcharter voor de fitness-sector werd na evaluatie en remediëring verlengd. Hierbij staan de levenskwaliteit en de gezondheid van de leden-fitnessbeoefenaars voorop. Dopingpreventie, sensibilisatie en andere antidopingmaatregelen in de fitnesssector worden geïntensifieerd en actief verder ondersteund.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2019</b>
Het aantal fitnesscentra dat aangesloten is bij het vernieuwd antidopingcharter	Stijgende trend bekomen wat het aantal aansluitingen betreft teneinde een groter bereik te creëren voor de preventiecampagne. Concrete educatieve en informatieve acties naar de fitnesscentra
<b>Mijlpalen</b>	
Actualisering uitvoeren samen en gedragen door de sector. Permanent overleg met de sector via DFO.	
<b>Aantal VTE</b>	0,10 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	HG0-1HFG2SA-WT- Werking en toelagen – Anti-doping – Dopingbestrijding in de sport – 5.000 euro

OPERATIONELE DOELSTELLING 3	
Titel	Versterkte samenwerking met politie en douane nastreven
Verantwoordelijke	Marc Van der Beken (Directeur NADO Vlaanderen)

Aantal VTE voor de realisatie van deze operationele doelstelling: 1,8 VTE

#### Processen

Hieronder volgt een overzicht van de processen die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROCES 1	
Titel	Investigations
Omschrijving	Opsporen van dopinggebruik via andere wegen dan via controles alleen
Startdatum	Sinds 1 januari 2015
Proceseigenaar	Marc Van der Beken
<b>Stand van Zaken</b> Het actief opsporen van dopingpraktijken via onderzoek en het verzamelen van inlichtingen van diverse bronnen	
<b>Planning 2019</b> Agendering en bespreking op de volgende vergaderingen van de coördinatieraad en de werkgroep dopingbestrijding in Vlaanderen en dit met het oog op uitvoering, ondersteuning en coördinatie van de opsporingen. De doelstelling is het verkrijgen van een globaal inzicht in de mechanismen die leiden tot de totstandkoming en de organisatie van dopingpraktijken met als gevolg een resultaatgerichte informatieverwerking en -verwerking en -uitwisseling en -beheer inzake dopingdelicten.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2019</b>
Aantal dossiers/Meldingen	Stijgende trend door concrete samenwerking tussen de verschillende actoren
Aantal VTE	0,5 VTE
Rechtstreeks toewijsbare uitgaven	Geen budgettaire kost

PROCES 2	
Titel	Samenwerking met de Algemene cel drugsbeleid en Justitie voor het strafrechtelijk vervolgingsbeleid
Omschrijving	Zie hogervermelde processen
Startdatum	2017 en verder
Proceseigenaar	Marc Van der Beken
<b>Stand van Zaken</b> Verder vervolg in 2019	
<b>Planning 2019</b> Het strafrechtelijk vervolgingsbeleid in het kader van het antidopingbeleid (in de sport), werd opgenomen in de Vlaamse prioriteitenlijst. Nado Vlaanderen participeert verder actief in de ambtelijke werkgroep Coördinatie Vlaams handhavingsbeleid (CVH).	

Voor het drugsbeleid werd de analyse van steroïden aanvaard als te behandelen thema. In de werkgroep ACD werd beslist om het federaal onderzoeksinstituut BELSPO op basis van co-financiering te belasten met de uitvoering van een kortlopend onderzoek naar de omvang van het niet-medisch en illegaal gebruik van anabole steroïden in de maatschappij en mogelijke preventieve en curatieve maatregelen.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2019</b>
Aantal vergaderingen werkgroepen in 2019	Via de indicator meer het antidopingbeleid onder de aandacht brengen van justitie en politie en samenwerking versterken
Behandeling van de thema's in 2019 via toekenning van een projectsubsidie	
<b>Aantal VTE</b>	0,5
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	HGO-1HFG2SA-WT- Werking en toelagen – Anti-doping – Dopingbestrijding in de sport: 8.800 euro

### Projecten

Hieronder volgt een overzicht van de projecten die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROJECT 1	
<b>Titel</b>	Actualisatie van het protocol van 21 november 2000 betreffende dopingbestrijding in Vlaanderen
<b>Projectleider</b>	Marc Van der Beken
<b>Omschrijving</b>	Bilaterale samenwerking met justitie evalueren
<b>Startdatum</b>	Voorjaar 2016
<b>Einddatum</b>	Gehele legislatuur
<b>Stand van Zaken</b>	
Het bestaand protocol werd in 2018 kritisch geëvalueerd aangezien er tussen de partners (justitie en de Vlaamse overheid maar ook bij voorkeur met de federale politie) een toenemende samenwerking wenselijk is en internationaal gevraagd wordt. Hierbij werd een gezamenlijk protocol uitgewerkt tussen de 4 NADO's, justitie en federale politie.	
<b>Planning 2019</b>	
Evaluatie van de bilaterale samenwerking met de vertegenwoordigers van justitie en federale politie. Een nieuw gezamenlijk protocol werd uitgewerkt. Daarbij is het doel om in te spelen op de hervormde multidisciplinaire hormonencel naar de Pharma en food Crime Unit en een vertegenwoordiger van de NADO's te laten participeren in deze meetings.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2019</b>
Aantal overlegmomenten	Maximaal resultaat
Aantal uitgewisselde dossiers	Stijgende trend
Aantal bijstandsacties met gunstig gevolg	Hernieuwing protocol als basis voor een gestructureerde samenwerking
<b>Mijlpalen</b>	
Controles in fitnesscentra	



De blootlegging van netwerken leidt tot een hogere pakkans van overtreeders en visa versa	
Aantal VTE	0,8 VTE
Rechtstreeks toewijsbare uitgaven	Geen budgettaire kost

OPERATIONELE DOELSTELLING 4	
Titel	Evaluatie NADO Vlaanderen
Verantwoordelijke	Marc Van der Beken (Directeur NADO Vlaanderen)

Aantal VTE voor de realisatie van deze operationele doelstelling: 1,7 VTE

### Projecten

Hieronder volgt een overzicht van de projecten die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

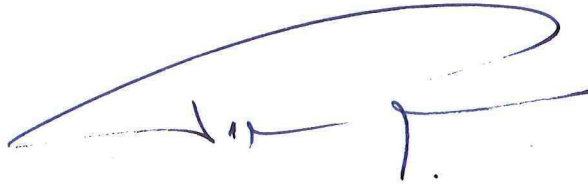
PROJECT 1	
Titel	Optimalisering werking NADO Vlaanderen
Projectleider	Marc Van der Beken
Omschrijving	Optimalisering van de werking op basis van de operationele autonomie/onafhankelijkheid van NADO Vlaanderen binnen het agentschap sport Vlaanderen.
Startdatum	2016
Einddatum	Einde legislatuur
<b>Stand van Zaken</b>	
Procesanalyse en kwaliteitshandboek werd afgewerkt op 31 mei 2017	
Externe auditing door WADA, de Raad van Europa en AUDIT Vlaanderen worden gefaseerd doorgevoerd.	
<b>Planning 2019</b>	
De uitgevoerde procesanalyse en het afgeronde kwaliteitshandboek van 31 mei 2017 vormt in 2019 de basis voor de opmaak van een overheidsopdracht ter certificering, wat een bijkomende externe kwaliteitsgarantie is voor NADO Vlaanderen. Ook de oprichting van een comité van deskundigen/klankbordgroep die op diverse vlakken een meerwaarde kan bieden wordt gerealiseerd.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2019</b>
Herdefiniëring van de kernprocessen	
Bevestigde Code Compliance door WADA en door de RVE voor wat betreft de conventie	
ISO-certificatie	Lancering overheidsopdracht in 2019
<b>Mijlpalen</b>	
Oprichting van de klankbordgroep medio 2019	
Uitwerking en lancering overheidsopdracht ISO-certificatie	
Aantal VTE	1,5 VTE
Rechtstreeks toewijsbare uitgaven	HG0-1HFG2SA-WT- Werking en toelagen – Anti-doping – Dopingbestrijding in de sport

PROJECT 2	
<b>Titel</b>	Vorming optimaliseren van de samenwerking in een veranderende omgeving
<b>Projectleider</b>	Marc Van der Beken
<b>Omschrijving</b>	Opleidingssessies voor de interne medewerkers NADO Vlaanderen
<b>Startdatum</b>	2018
<b>Einddatum</b>	2019
<b>Stand van Zaken</b> Via diverse kanalen zoals opleidingssessies mbt de ADAMS-databank, opleidingen ORAFIN, uitwisseling informatie met andere NADO's en seminars met INADO	
<b>Planning 2019</b> Afhankelijk van het aanbod	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2019</b>
Effectieve deelname	
<b>Mijlpalen</b>	
Evaluatie vorming door de teamleden	
<b>Aantal VTE</b>	0,2 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	HGO-1HFG2SA-WT- Werking en toelagen – Anti-doping – Dopingbestrijding in de sport – 10.000 euro

PROJECT 3	
<b>Titel</b>	Ontwikkeling van dopingcontroleopvolgingssysteem
<b>Projectleider</b>	Marc Van der Beken
<b>Omschrijving</b>	Inzetting op een modernisering van IT en data-opvolging
<b>Startdatum</b>	2018
<b>Einddatum</b>	2019
<b>Stand van Zaken</b> Analyse van de geactualiseerde ADAMS-databank 2.0 van WADA via diverse kanalen zoals opleidingssessies mbt de ADAMS-databank, uitwisseling informatie met andere NADO's en seminars met INADO. Uitwerking van een eigen opvolgsysteem voor de controles, de interne procedures en de disciplinaire afhandeling van de overtreders en de eventuele ontwikkeling van een gemeenschappelijke databank. Screening in relatie tot de reeds beschikbare informatie binnen Sport Vlaanderen inzake de georganiseerde sport.	
<b>Planning 2019</b> Analyse en eerste ontwikkeling	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2019</b>
Overleg met de afdeling IT	
<b>Mijlpalen</b>	
Realistische behoeftebepaling en plan van aanpak	
<b>Aantal VTE</b>	0,2 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	300K op budget afdeling IT Sport Vlaanderen

Opgemaakt te Brussel,

Voor de Vlaamse Regering,




**Philippe MUYTERS**

Vlaams minister van Werk, Economie, Innovatie en Sport

Voor Sport Vlaanderen,

met behoud van de toepassing van de operationele autonomie van NADO Vlaanderen, vermeld in artikel 5, §1, derde lid, van het decreet van 7 mei 2004 betreffende het intern verzelfstandigd agentschap met rechtspersoonlijkheid "Sport Vlaanderen".



**Philippe PAQUAY**

Administrateur-generaal

Voor NADO Vlaanderen,

Met operationele autonomie ten aanzien van Sport Vlaanderen,



**Marc VAN DER BEKEN**

Directeur