



SCHRIFTELIJKE VRAAG

nr. 29

van **PETER WOUTERS**

datum: 9 oktober 2017

aan **PHILIPPE MUYTERS**

VLAAMS MINISTER VAN WERK, ECONOMIE, INNOVATIE EN SPORT

Sport Vlaanderen - Samenwerking met Living Tomorrow

In het Jaarverslag 2016 van Sport Vlaanderen staat dat Sport Vlaanderen de hulp inroept van TomorrowLab, het expertenteam van Living Tomorrow, om zich voor te bereiden op de toekomst. "Concreet zal TomorrowLab meedenken over alle aspecten in de sport en hoe die er in de toekomst zullen uitzien", zo staat er te lezen.

Mogelijke vragen die aan bod kunnen komen, zijn: welke sporten zullen populair zijn? Welke infrastructuur zullen we moeten voorzien om aan toekomstige behoeften te voldoen? Waar zullen mensen in de toekomst sporten? Wanneer doen ze dat en met wie?

Er zal ook een exporuite ingericht worden in "Het Huis van de Toekomst" in Vilvoorde.

1. Op welke manier verloopt de samenwerking? Zijn er werkgroepen opgestart? Is er een onderzoek aangevraagd? Wordt er een enquête uitgevoerd?
2. Wat is de concrete finaliteit van de samenwerking?
3. Wordt er in een budget voorzien voor de samenwerking? Zo ja, om welk bedrag gaat het? Gaat het om een eenmalige of een recurrente uitgave?
4. Op welke manier wordt er gerapporteerd aan Sport Vlaanderen en aan de minister? Zijn er wederkerende rapportagemomenten gepland? Wanneer worden de eerste resultaten verwacht?

ANTWOORD

op vraag nr. 29 van 9 oktober 2017

van **PETER WOUTERS**

1. De samenwerking met Tomorrowlab vloeit voort uit de uitvoering van een overheidsopdracht met als titel: 'Onderzoek en toekomstverkenning over sport in de toekomst en de impact hiervan op Sport Vlaanderen'. De samenwerking met Living Tomorrow gebeurt dan ook volgens de gemaakte afspraken in de offerte.

Living Tomorrow/ TomorrowLab zet haar expertise aan innovatie-skills en procesondersteuning in voor de uitvoering van de opdracht. Er werden reeds verschillende consultaties en werkgroepen gehouden:

- In 2017 werd gestart met een bevraging van de belangrijkste stakeholders van Sport Vlaanderen om de huidige situatie en een SWOT-analyse van Sport Vlaanderen op te maken. Er werden interviews met experts uit binnen- en buitenland gevoerd om een beeld te krijgen van hun visie over de toekomst van de sport. De resultaten van deze bevragingen zijn in deze fase van het samenwerkingsproject uiteraard nog confidentieel.
- Er werden in 2017 al 8 workshops met het operationele kernteam van Sport Vlaanderen en Living Tomorrow/TomorrowLab gehouden. Dit proces van visievorming via workshops en praktijkomzetting wordt regelmatig (per kwartaal) afgestemd met het spiegelteam van Sport Vlaanderen, die de ontwikkelingen van het programma goedkeurt.
- Daarnaast werden ook voorbereidende overlegmomenten gehouden in functie van onder andere het sportinnovatiecongres of thematische rondetafels over "The Future of Sport".
- Tot slot gebeurt er door Living Tomorrow een permanente scanning van sportinnovaties. Er wordt breed gezocht via deskresearch, netwerking en beurzen naar innovaties in de sport (zowel productmatig, als sociaal gedrag, dienstenmodellen,...).

2. De opdracht van Living Tomorrow bestaat uit drie pijlers:

- Toekomstverkenning: via een goed onderbouwde methodiek een grondige analyse maken van hoe de sport in de toekomst zal veranderen en hoe deze veranderingen impact zullen hebben op Sport Vlaanderen.
- Ontwikkelen van een strategisch plan om te kunnen inspelen op de veranderende toekomst. Sport Vlaanderen wil na de systematische toekomstverkenning de visie omzetten naar de praktijk met een nieuw organisatie- en (samen)werkingsmodel.
- Praktijkomzetting: omzetten van onderzoek en bevindingen in concrete projecten. Tastbare producten (prototypes, demo's) ontwikkelen, testen en ter beschikking stellen aan Sport Vlaanderen en de brede sportsector.

3. De uitvoering van de opdracht werd gegund voor een jaarlijks bedrag van 200.000 euro (excl. BTW). De basisopdracht bedraagt 3 jaar en kan maximaal 1 keer verlengd worden met een periode van 3 jaar.
4. Volgens de overeenkomst wordt er jaarlijks een uitgebreid werkingsverslag opgemaakt. Tussentijds wordt ook een rapport opgemaakt over de stand van zaken van het lopende werkjaar en een vooruitblik op de rest van het werkjaar. Er is ook permanent overleg tussen Sport Vlaanderen en TomorrowLab en op een digitaal platform worden de verslagen van alle overlegmomenten met het kernteam en het spiegelteam worden bewaard.

Bij de start van het project werd mijn kabinet betrokken bij de verkennende gesprekken en op het maandelijks overleg tussen mijn kabinet en Sport Vlaanderen staat de voortgang van deze opdracht regelmatig op de agenda.

Op het Sportinnovatiecongres op 17 oktober in Sport Vlaanderen Brugge werden een aantal innovatieve trends in de sport zoals virtual reality, augmented reality, health monitoring, gamification, robotics, 3D printing enz. zichtbaar gemaakt voor het grote publiek op de beursstand van Living Tomorrow. In de workshop over sport in de toekomst en in de keynote van Joachim De Vos, CEO van Living Tomorrow werd het project toegelicht. Ook op de publieksdag van Living Tomorrow op zondag 15 oktober werd de samenwerking met Sport Vlaanderen onder de aandacht gebracht. Via de nieuwsbrieven en sociale media van Sport Vlaanderen en Living Tomorrow worden Inspirerende voorbeelden gedeeld met het grote publiek.

Volgende concrete resultaten worden verwacht in jaar 1:

- een grondige analyse van de 'sport in Vlaanderen vandaag',
- een SWOT-analyse van 'Sport Vlaanderen vandaag',
- een rapport met (externe) onzekerheden en de verwachte impact van minstens 10 externe experts, outside-in analyses en onzekerheid ranking;
- een rapport met succesvolle cases van sportinnovaties in Vlaanderen en in het buitenland;
- de organisatie en rapportage van minstens 10 workshops met het kernteam van Sport Vlaanderen;
- inhoudelijk mee voorbereiden van het 2^e sportinnovatiecongres van Sport Vlaanderen;
- opstellen van een beursstand van 120 m² op de innovatiemarkt van het sportinnovatiecongres van Sport Vlaanderen met demo's en gidsen.