



SCHRIFTELIJKE VRAAG

nr. 307

van **PETER WOUTERS**

datum: 14 februari 2018

aan **PHILIPPE MUYTERS**

VLAAMS MINISTER VAN WERK, ECONOMIE, INNOVATIE EN SPORT

Ondersteuning sportverenigingen - Clubgrade

Hoewel de werknaam 'Clubgrade' pas recentelijk werd toegewezen, werd het project reeds eind 2016 gelanceerd. De bedoeling van het project is om de bestuurskracht van sportclubs te versterken om beter te kunnen omgaan met complexe maatschappelijke uitdagingen, zoals pesten of seksueel grensoverschrijdend gedrag. Via dit project wil men ervoor zorgen dat het bestuur beschikt over de achterliggende competenties die nodig zijn om gepast te reageren in dergelijke situaties.

De minister antwoordde op mijn vraag om uitleg nr. 769 van donderdag 25 januari 2018 in de commissie Sport het volgende: "Tijdens het najaar van 2017 is input verzameld over de verenigingsondersteuning met succesfactoren en valkuilen. Momenteel worden een eerste model voor de ondersteuning van sportverenigingen en een onderzoeksplan voor een flankerend wetenschappelijk onderzoek ontwikkeld. De ontwikkelde ondersteuningsvormen zullen de komende drie seizoenen bij verschillende groepen van pilootclubs worden uitgetest."

Wat de selectie van de pilootclubs betreft, zou er rekening gehouden worden met drie criteria: de grootte van de club, de sporttak en de ambitie. Het is de bedoeling dat uit deze proefprojecten instrumentaria ontstaan die door alle clubs gebruikt kunnen worden.

1. Op welke manier kunnen clubs zich kandidaat stellen om pilootclub te worden voor dit project?
2. Kan de minister een overzicht bezorgen van de proefprojecten die reeds van start gingen?
3. Wat is de stand van zaken met betrekking tot het eerste model voor de ondersteuning van sportverenigingen? Kan de minister meer toelichting geven over wat dat concreet inhoudt?
4. Wat is de stand van zaken met betrekking tot het flankerend wetenschappelijk onderzoek? Wat is ter zake de verdere timing?
5. Het project loopt gedurende vier jaar.

Wordt er tussentijds gerapporteerd? Zo ja, wanneer is de eerstvolgende rapportage?

ANTWOORD

op vraag nr.307 van 14 februari 2018

van **PETER WOUTERS**

1. Om tot een eerste groep pilootclubs te komen, werd in het najaar van 2017 een oproep gedaan via de nieuwsbrieven van de Vlaamse Sportfederatie (VSF), het Vlaams Instituut voor Sportbeheer en Recreatiebeleid (ISB) en het Dynamo Project. In totaal stelden 50 sportclubs zich kandidaat, waaruit een 20-tal geselecteerd werden. Deze eerste groep pilootclubs gaat van start in maart 2018.

Ook voor de tweede groep pilootclubs zullen sportclubs zich kandidaat kunnen stellen na een oproep die in het voorjaar van 2018 via verschillende kanalen verspreid zal worden.

Voor de derde groep pilootclubs, die van start gaat in het najaar van 2019 worden mogelijks nog andere manieren getest om clubs te zoeken en te selecteren. Momenteel is het nog te vroeg om hierover uitspraken te doen vermits dit afhankelijk is van de ervaringen met de eerste twee pilootgroepen.

2. De eerste pilootclubs werden geselecteerd omwille van hun specifieke expertise. Deze clubs zullen helpen bij het ontwikkelen van de nieuwe ondersteuningsvormen. Ze worden dus zelf niet ondersteund maar werken mee aan de ontwikkeling van een eerste model. Vanaf het najaar 2018 krijgt deze groep de mogelijkheid om, samen met de tweede groep pilootclubs, de ondersteuningsvormen effectief toe te passen binnen de eigen clubwerking. Er zijn dus nog geen proefprojecten van start gegaan waarbij pilootclubs ondersteund worden. Dat is pas voorzien vanaf het najaar 2018.
3. Het projectteam van Clubgrade heeft een eerste architectuur voor clubondersteuning rond beleidsvoerend vermogen uitgewerkt op basis van praktijkervaring uit sportclubs, gemeentelijke sportdiensten, Vlaamse sportfederaties, organisaties buiten de sport en andere experts.

Het eerste model bestaat uit verschillende stappen. De eerste stap bestaat uit veel verschillende en laagdrempelige aanknopingspunten of inrijpoorten om in verbinding te komen met sportclubs. In een tweede stap wordt via vraagverduidelijking onderzocht aan welke achterliggende competenties prioritair gewerkt moet worden. Door hierover na te denken worden clubs al in ontwikkeling gezet. De derde stap bevat de inhoudelijke ondersteuning, de instrumenten om de bestuurskracht te versterken. In samenwerking met de eerste groep pilootclubs zal dit model en de instrumenten verder uitgewerkt en bijgestuurd worden.

4. De Universiteit Gent heeft een meetinstrument ontwikkeld om het beleidsvoerend vermogen van sportclubs te meten op basis van het Competing Values Framework en de op de Zelf-Determinatie Theorie gebaseerde coachingcirkel. De vragenlijst gaat zowel over de ontwikkeling van de strategie, de structuren en de processen als over de mensen en de waarden van de organisatie.

Vanaf maart 2018 zal dit meetinstrument in minimum dertig sportclubs getest worden. Hierbij worden bestuursleden, coaches, vrijwilligers en leden-sporters bevraagd. De resultaten zullen worden gebruikt om het meetinstrument te verfijnen.

Ook het onderzoeksplan voor het meten van de effecten in fase 2 (september 2018 – juni 2019) en fase 3 (september 2019 – juni 2020) werd opgesteld. Dit onderzoeksplan zal, naarmate het project vordert, ook verder worden verfijnd.

5. Het projectteam bespreekt maandelijks de voortgang van het project met Sport Vlaanderen en mijn kabinet. De realisaties van de voorbije maand en de geplande acties voor de komende maand komen hier aan bod.
Er is ook een kwartaaloverleg met de projectcoördinatoren van Clubgrade en Sport Vlaanderen zoals voorzien in het bestek. Daarnaast zal het projectteam jaarlijks een schriftelijke rapportering opleveren.